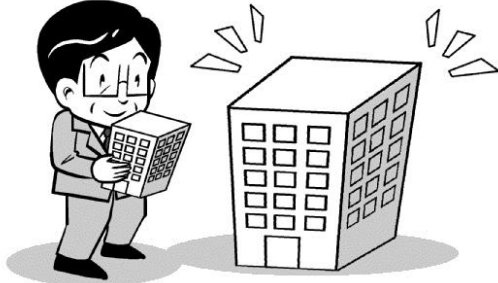


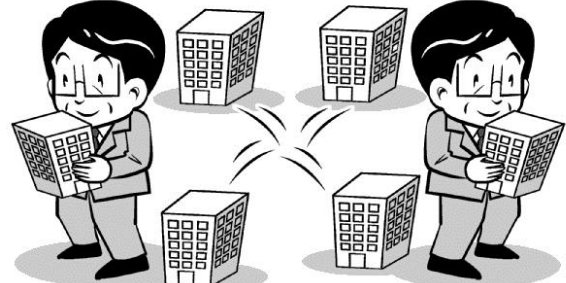
集中・分散・統合

①集中:拠点や機能を一ヶ所に置くことである。



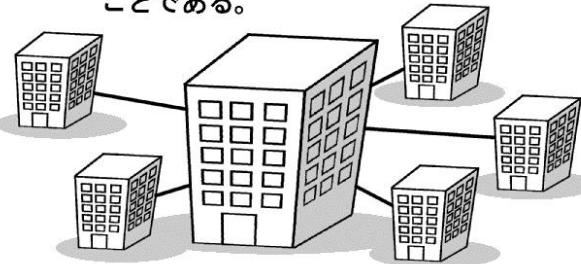
- ・集中のメリット(○)とデメリット(×)
- 1ヶ所にあるため資源は最小限ですむ。
- 変更・改善は1回で済む。
- ×個別の利用者の活動にはムダが多い。
- ×新しい要求は通りにくく、改善スピードは遅い。

②分散:拠点や機能を分けて置くことである。

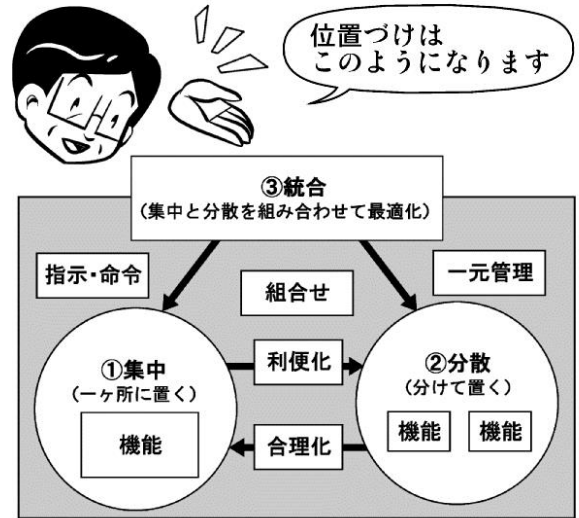


- ・分散のメリット(○)とデメリット(×)
- 利用者ごとに対応できるため利便性が高い。
- 個別要求が通りやすく、改善のスピードが早い。
- ×機能等が重複しているため資源のムダが発生する。
- ×個別の論理で活動するため全体最適が難しい。

③統合:集中と分散を組み合わせることで一元管理することである。



- ・統合のメリット(○)と注意事項(△)
- 集中のメリットと分散のメリットを享受できる。
- 資源の全体最適化が図れる。
- 管理一元化により全体の活動が整然と行われる。
- △仕組みやルールを設計するのに知恵が必要で時間がかかる。



ほんしつはかせ
本質博士



ビジネスにおいて、集中・分散・統合を行うテーマには以下のようなものがあります。本質を理解して、効果的に活用しましょう。

テーマ	集中	分散	統合
会社	1社独立・合併	分社化・買収	ホーディング方式
事業	単一事業	複数事業	事業連携
組織	本社集中	拠点分散	ITネットワーク活用
業務	集中業務	分散業務	業務連携
権限	権限集中	権限委譲	権限階層化
商品	複合機能機	単一機能機	機器・機能連携
ITシステム	集中システム	分散システム	統合システム

集中・分散・統合

分類	原理・原則	解説・例	*																																
はじめに		<ul style="list-style-type: none"> 本資料は、ビジネスの現場における配置・運用形態である「集中」と「分散」の使い分けと、それらを組み合わせて一元化・最適化する「統合」の意味と位置づけ等について説明するものです。 																																	
基本理解	集中・分散・統合の定義を理解する	<ul style="list-style-type: none"> まず定義する。 ①集中：拠点や機能を一ヶ所に置くことである。 ②分散：拠点や機能を分けて置くことである。 ③統合：集中と分散を組み合わせて一元化することである。 																																	
	集中・分散・統合の関係を理解する	<ul style="list-style-type: none"> 「集中」「分散」「統合」の位置づけを以下に示す。 																																	
本質の理解	集中	拠点・機能を1ヶ所に置き、全てこちらで行うことにより資源最適を図る	<ul style="list-style-type: none"> 集中のメリット (○) とデメリット (×) を以下に示す。 ○ 1ヶ所にあるため資源は最小限ですむ。 ○ 変更・改善は1回で済む。 × 個別の利用者の活動にはムダが多い。 × 新しい要求は通りにくく、改善スピードは遅い。 																																
	分散	拠点・機能を分けて配置し、利便性を向上させ部分最適を図る	<ul style="list-style-type: none"> 分散のメリット (○) とデメリット (×) を以下に示す。 ○ 利用者ごとに対応できるため利便性が高い。 ○ 個別要求が通りやすく、改善のスピードが早い。 × 機能等が重複しているため資源のムダが発生する。 × 個別の論理で活動するため全体最適が難しい。 																																
	統合	集中と分散を使い分け、組み合わせで一元化し全体最適を図る	<ul style="list-style-type: none"> 統合のメリット (○) と注意事項 (△) を以下に示す。 ○ 集中のメリットと分散のメリットを享受できる。 ○ 資源の全体最適化が図れる。 ○ 指示・命令システムの階層化により全体の活動が整然と行われる。 △ 仕組みやルールを設計するのに知恵が必要で時間がかかる。 																																
ビジネスでのテーマ	ビジネスにおけるテーマには種々のパターンがある	<ul style="list-style-type: none"> ビジネスにおいて、集中・分散・統合を行うテーマには以下のようなものがある。本質を理解して効果的に活用されたい。 <table border="1"> <thead> <tr> <th>テーマ</th> <th>集中</th> <th>分散</th> <th>統合</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>会社</td> <td>1社独立・合併</td> <td>分社化・買収</td> <td>ホールディング方式</td> </tr> <tr> <td>事業</td> <td>単一事業</td> <td>複数事業</td> <td>事業連携</td> </tr> <tr> <td>組織</td> <td>本社集中</td> <td>拠点分散</td> <td>ITネットワーク活用</td> </tr> <tr> <td>業務</td> <td>集中業務</td> <td>分散業務</td> <td>業務連携</td> </tr> <tr> <td>権限</td> <td>権限集中</td> <td>権限委譲</td> <td>権限階層化</td> </tr> <tr> <td>商品</td> <td>複合機能機</td> <td>単一機能機</td> <td>機器・機能連携</td> </tr> <tr> <td>ITシステム</td> <td>集中システム</td> <td>分散システム</td> <td>統合システム</td> </tr> </tbody> </table>	テーマ	集中	分散	統合	会社	1社独立・合併	分社化・買収	ホールディング方式	事業	単一事業	複数事業	事業連携	組織	本社集中	拠点分散	ITネットワーク活用	業務	集中業務	分散業務	業務連携	権限	権限集中	権限委譲	権限階層化	商品	複合機能機	単一機能機	機器・機能連携	ITシステム	集中システム	分散システム	統合システム	
テーマ	集中	分散	統合																																
会社	1社独立・合併	分社化・買収	ホールディング方式																																
事業	単一事業	複数事業	事業連携																																
組織	本社集中	拠点分散	ITネットワーク活用																																
業務	集中業務	分散業務	業務連携																																
権限	権限集中	権限委譲	権限階層化																																
商品	複合機能機	単一機能機	機器・機能連携																																
ITシステム	集中システム	分散システム	統合システム																																
		注) 「情くんにおまかせ」 11話のテーマは「ITシステム」に該当します。																																	