

技術優位性のマネタイズと競争力ある技術ポートフォリオの構築に向けて

技術的な強みを経営的な成果に結び付けること、そのために効果的な技術ポートフォリオの構築が今、求められています。

株式会社富士通総研
第一コンサルティング本部 研究開発部

技術経営 (MOT : Management Of Technology)

技術経営戦略

技術の優位性を活かし、将来に渡って競争力を向上・維持し、それを財務等の成果に結びつけるための戦略策定をご支援致します。

■ 技術経営戦略立案支援

技術という経営リソースを企業価値として、いかに創造するか、研究開発、標準化、知的財産のポートフォリオを踏まえた戦略策定をご支援を致します。

■ 事業化施策立案

新規技術などを組み込んだ製品・サービスの事業化のための投資管理、マーケットへの訴求、人材確保などの施策立案をご支援致します。

■ 技術マーケティング

技術経営の基本要素となる技術の市場性について、製品やサービスの適用先の検討やその発掘のご支援を致します。

プロジェクト実績例

- ・企業価値評価に関する指標策定立案支援コンサルティング(研究開発企業)
- ・マルチメディア検索技術の適用可能性に関するコンサルティング(研究機関)
- ・情報通信事業のあり方に関するコンサルティング(通信事業)
- ・バイオサーバー新商品開発のための事業企画立案支援(情報機器メーカー)
- ・BPO事業の方向性策定支援(ITサービス会社) 等

研究開発戦略

持続的な収益に結び付けられる、付加価値の高い技術ポートフォリオを構築するための研究開発、外部調達等の戦略策定をご支援致します。

■ 研究開発戦略立案支援

社会動向、市場動向を踏まえて、研究開発リソースの有機的な結合を検討し、今後の技術開発の戦略作りをご支援致します。

■ 戦略的アライアンス

事業化に向けた、技術補完やチャネル補完のための戦略的アライアンスをご支援致します。

■ 技術・研究開発ロードマップ策定

技術・研究開発戦略策定の基礎となる技術・研究開発に関するロードマップ作りをご支援致します。

プロジェクト実績例

- ・情報通信事業ロードマップ策定支援コンサルティング(通信事業)
- ・情報家電利用技術の研究開発に関するコンサルティング(電機メーカー)
- ・画像・映像に関する技術開発支援(研究機関)
- ・研究開発事業の方向性策定支援(研究開発企業) 等

スタンダード戦略

技術の事業化を有利に進めるための標準化推進をご支援致します。

■ スタンダード戦略立案支援

市場拡大や競争優位性確保のため、デジュール・デファクトの標準化を技術開発の前段階から見据えた技術展開シナリオの構築をご支援致します。

■ 標準化活動

新規技術を組み込んだ製品・サービスを事業化するための基盤となる国内及び国際標準化活動のご支援を致します。

プロジェクト実績例

- ・ITS情報共有化のためのメタデータベース構築支援(財団法人)
- ・交通管理システムの国際標準ドラフト策定支援(社団法人)
- ・ナビシステムの国際標準ドラフト策定支援(電子機器メーカー)
- ・走行支援道路システムの国際標準ドラフト策定支援(技術組合) 等

知的財産戦略

効果的で持続的な成果に結び付けられる、付加価値の高い特許ポートフォリオの構築や、そのための仕組み作りのご支援を致します。

■ 知的財産戦略立案支援

単純・一律に特許取得件数の数値目標を定めるのではなく、権利化/秘匿化の検討や、膨大な特許データや非特許情報(市場動向、標準化動向、学術文献)の解析を踏まえて、戦略的な権利取得やポートフォリオの構築をご支援致します。

■ 知財参謀機能の構築

知財をキーにして研究開発と事業を結びつけるコーディネータの育成、その組織や仕組み作りをご支援致します。

プロジェクト実績例

- ・知財情報の戦略活用手法の開発支援(電機メーカー)
- ・知財改革プロジェクトの企画立案支援(電機メーカー)
- ・経営視点での知財業務要件定義(電機メーカー)
- ・技術移転人材の育成に関する調査研究(独立行政法人)
- ・ICタグの戦略的特許技術領域と政策課題調査(特許庁)
- ・ベンチャー企業の知財戦略調査 等