
メインフレームだからできる「CPU のムダとり」手法

株式会社アイビスインターナショナル

■ 執筆者 Profile ■



有賀 光浩

1985年 富士通株式会社入社
2003年 富士通株式会社退職
2004年 株式会社アイビスインターナショナル
設立 代表取締役

■ 論文要旨 ■

GS 初である「CPU のムダとり」手法を確立し、お客様の本番システムで効果をあげている事例を紹介する。

高信頼が強みである GS 上でも性能品質の悪化が進んでいる。運用中のシステムに性能品質を作り込んでいくには、リプレース時の①性能予測、運用時の②GS メタボ診断、③CPU のムダとりの3点がポイントである。

CPU のムダとりは 12 項目からなる性能評価プロセスに従って実施する。改善のターゲットはユーザアプリであり、改善作業はお客様が行ない、私どもは支援をする。工夫点は、①CPU のムダが一目で見える仕組み (CPU/IO 頻度分析)、②CPU 時間の削減予想、③プログラム内の問題を見つけ出す手法 (詳細分析+ヒアリング)、④お客様が改善したくなる場作りである。ムダは想像以上にたくさん存在している。

CPU のムダに関するリテラシーを高め、オープンシステムにも展開していきたい。

■ 論文目次 ■

1. はじめに	《 3》
1. 1 当社の概要	
1. 2 背景	
2. 性能品質の作り込み	《 5》
2. 1 理想的な性能品質の作り込み	
2. 2 新・GS性能品質の作り込み	
3. CPUのムダとり手法	《 7》
3. 1 性能評価プロセス	
3. 2 CPUのムダとりのステップ（見える化）	
3. 3 CPUのムダとりのステップ（原因分析～改善）	
3. 4 GSだからできるCPUのムダとり	
4. CPUのムダとり事例	《 14》
5. 評価と課題	《 16》

■ 図表一覧 ■

図 1 性能をコントロールする	《 3》
図 2 FUJITSUファミリ会投稿論文	《 4》
図 3 GSのメモリ量とDISK容量	《 4》
図 4 性能品質の作り込み（理想）	《 5》
図 5 GSのCPU能力, 業務量, リスクの関係	《 5》
図 6 新・GS性能品質の作り込み	《 6》
図 7 CPU時間の削減の違い	《 6》
図 8 性能評価プロセス V3.1	《 7》
図 9 CPU/IO頻度分析（システム）	《 8》
図 10 バッチジョブの稼動状況（CPU時間10秒以上）	《 9》
図 11 仮説検証型性能解析	《 10》
図 12 処理時間分析のサンプル	《 12》
表 1 新・GS性能品質の作り込みと理想の比較	《 6》
表 2 CPU/IO頻度の指標値（システムとジョブ）	《 8》
表 3 CPU使用率とCPU/IO頻度の関係	《 9》
表 4 CPUをムダに使っている可能性のあるジョブ	《 10》
表 5 CPU時間の削減予想	《 10》
表 6 CPU時間の削減結果	《 11》
表 7 CPUのムダとりプロジェクトの作業分担と作業期間	《 13》

1. はじめに

1. 1 当社の概要

株式会社アイビスインターナショナル（所在地：東京都）は、富士通メインフレーム（GS21, PRIMEFORCE）の性能コンサルティングを事業としている（ホームページ：<http://www.ibisinc.co.jp/>）。

代表の有賀光浩(Ariga Mitsuhiro)は富士通株式会社で18年間SEとして活躍、1992年からの11年間は共通技術部門でメインフレームの性能に関する技術支援、顧客システムの性能トラブル対応を担当した。対応システム数は国内外合わせて1,000以上に及ぶ。

富士通退職後、2004年に株式会社アイビスインターナショナルを設立。お客様が満足感を持ち、安心してメインフレームを使い続けて頂けるためのコンサルティングを提供している。

1. 2 背景

(1) メインフレームの国内市場

(社)電子情報技術産業協会(JEITA)の調査によると、2009年度のメインフレームの出荷台数は562台（前年度比94%）、金額は1,186億円（前年度比99%）であった。オープンサーバ全体の出荷台数33万台（前年度比96%）、金額3,168億円（前年度比78%）と比べると未だに検討していることがわかる。メインフレームの稼働台数は公表されていないが、出荷実績から算出すると2009年度は約4,700台と予想する。

2010年のトピックスとしては、1月に富士通がGS21 1600と1400の出荷を開始、7月にIBMがzEnterprise Systemを発表している。

(2) 富士通メインフレームの動向

2010年5月に開催されたFUJITSU FORUM 2010で、富士通メインフレーム（以降、GSと略す）の次期エンハンスは2014年頃との説明があった。

興味深いサービスに「CPU能力変動型アウトソーシングサービス」がある。これは、お客様の要求に応じて1年ごとにCPU能力をUP/DOWNできる画期的なサービスであるが、実際に運用することは想像以上にむずかしい。図1に示すように、性能条件と性能目標を明確にした上で情報システムを掌握し、お客様自身が性能をコントロールしながらCPU能力を調整する必要がある。

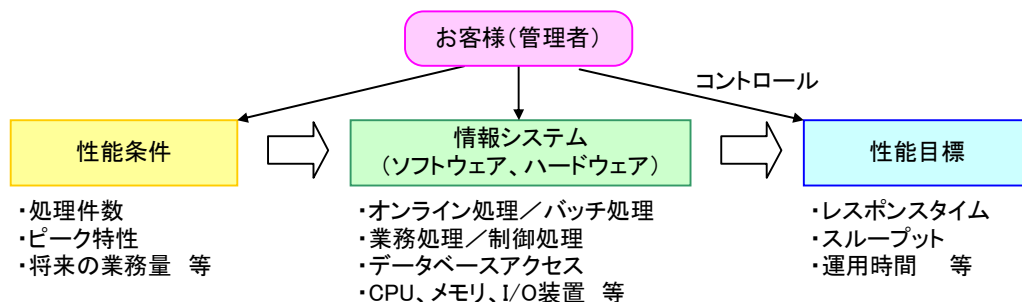


図1 性能をコントロールする

参考までに、GS でのシステム統合 (CPU 能力 UP) や CPU ダウングレード (CPU 能力 DOWN) の考察は、図 2 に示すように 2006 年 (★4, 参考文献 4) と 2009 年 (★7, 参考文献 7) の FUJITSU ファミリー会論文に投稿している。



図 2 FUJITSU ファミリー会投稿論文

(3) GS は汎用機にあらず

弊社で最近対応した GS システムについて、実メモリ量と DISK 容量を集計した結果を図 3 に示す。(AVM 使用時は代表的な仮想システムを一つ抽出)

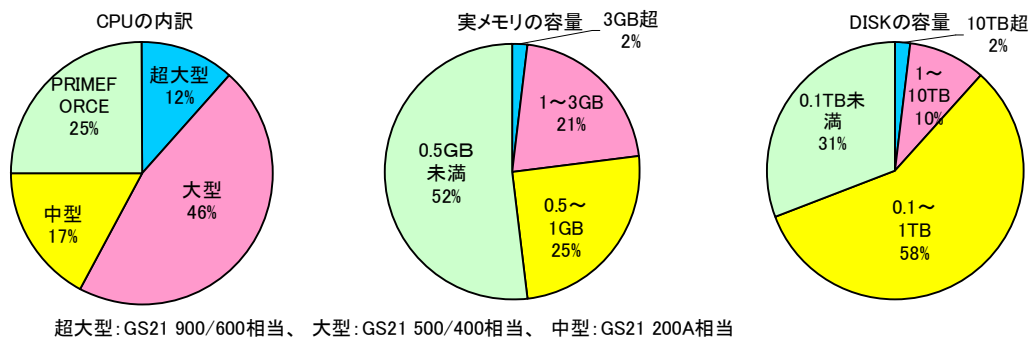


図 3 GS のメモリ量と DISK 容量

図左は CPU の大きさで集計しているが、市場での分布と大きな偏りはないと考える。図中央は搭載している実メモリ量を示している。1 GB 以上が全体の 23%しかなく、半数以上が 0.5GB 未滿である。図右は DISK 容量を示している。1 TB 以上は全体の 12%のみで、100GB 未滿が 31%もある。

即ち、GS21 500 クラスの大型機であっても、標準的なシステム構成は実メモリ量が 1 GB 程度、DISK 容量は数 100GB である。メモリや DISK の容量は、あなたが使っている PC とほとんど変わらないのが実態である。

このように一台の小さな GS 上で、信頼性の高いデータベースシステムを構築し、数百ものオンラインプログラムが動作し、並行してバッチ処理が多重で実行されている。これを支えているのが、OS とミドルウェアであり、その規約に準拠して COBOL でコーディングされている高品質なユーザプログラムである。

GS は汎用機とも呼ばれていたが、もはや選ばれた基幹システム専用のコンピュータであるといえる。

2. 性能品質の作り込み

2006年の論文（図2★3，参考文献3）で，GSシステム上の性能品質が悪化している現状について警告をした．性能品質が悪いとは，ある機能を実現するのに必要以上のリソース（特にCPU）を使っていることを意味する．どうしてこのような現象が表面化してきたのか考察をする．

2.1 理想的な性能品質の作り込み

性能品質を作り込むためには，システムのライフサイクルにおいて図4に示すような取組みが必要である．これはGS・オープン共通の考え方である．

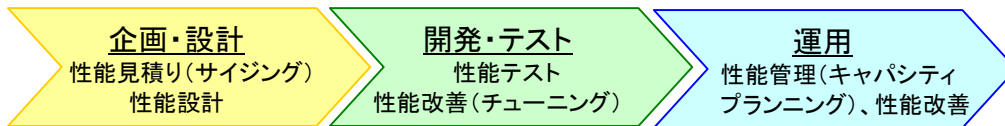


図4 性能品質の作り込み（理想）

GSシステムにおいては，図4の性能見積り～性能管理等が積極的に行われなかったのが現実である．それにもかかわらず，性能問題が表面化しにくかったのは，最初の導入時にAIMやデータベース設計がしっかりしていたこととや図5に示すようにCPU能力に十分余裕があったことが理由と考えられる．

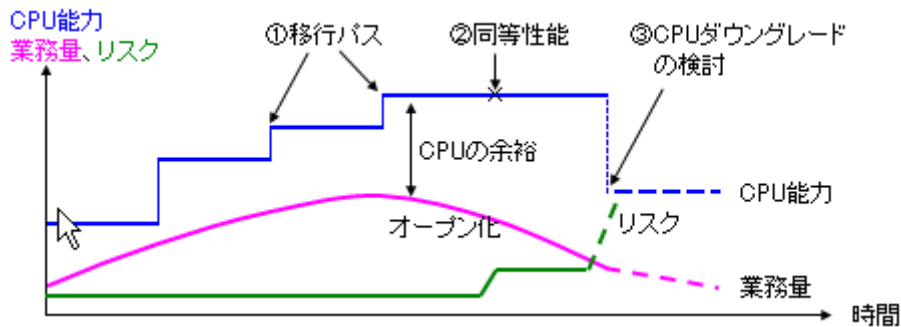


図5 GSのCPU能力，業務量，リスクの関係

CPUに余裕ができたのは，メーカーが推奨しているCPUへの移行を繰り返したためである（①移行パスと言う）．これにより，「性能管理レス」での運用が可能となり，手間のかかる性能見積り（サイジング）も結果的に不要になった．

GS上の業務のオープン化が進み，コスト削減の要請が強まった結果，CPU能力が適正なのか問題視されるようになってきた．直近のCPUリプレース（図5の②）は同等性能の機種を採用しても，次のリプレース③ではCPUのダウングレードかGSの撤去が決行される流れである．

②以降は「性能管理レス」で運用してきた前提条件が崩れたため，性能問題が表面化するリスクが高まっている．リスクを低減するためには，適切な性能管理をするとともに，性能品質の悪いプログラムはあらかじめ対処することが望ましい．最近では，内部統制やセキュリティ強化の対応も必要となっている．

2. 2 新・GS 性能品質の作り込み

運用中のシステムに性能品質を作り込んでいくには図6のような対応が効果的である。理想（図4）との比較を表1に示す。ポイントは性能予測，GS メタボ診断，CPU のムダとりの3点である。

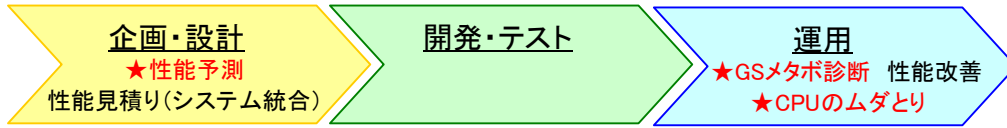


図6 新・GS 性能品質の作り込み

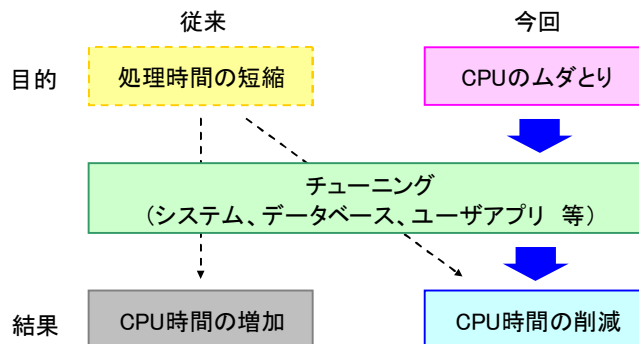
表1 新・GS 性能品質の作り込みと理想の比較

フェーズ	理想（図4）	GSの実態	新・GS 性能品質の作り込み（図6）
企画・開発	性能見積り（サイジング）	移行パス（実施せず）	移行パスが採用されなかつたときの対応 単純移行時： CPU能力UP/DOWN時の 性能予測 システム統合時： 性能見積りと 性能予測 を合わせて実施
	性能設計	実施せず	（個別対応）
開発・テスト	性能テスト	実施せず	（個別対応）
	性能改善	実施せず	（個別対応）
運用	性能管理（CP）	移行パス（実施せず）	従来のキャパシティプランニング（CP）では効果が期待できない GSメタボ診断 でリスクを見える化する
	性能改善	トラブル発生時に実施	リスクを低減させる改善を実施 CPUのムダとり を実施

注「実施せず」は、多くのGSユーザでは実施されていないことを意味している。一部の大規模システムでは当然厳格に実施されている。

今まで、CPUのムダとりについて議論されたことはなかったと思う。図7に示すように、処理時間の短縮のためのチューニング（SQL文の見直し等）を行い、結果としてCPU時間が削減されるようなことはあった。逆にCPU時間が増加するケースも珍しくない。

今回は、CPUのムダとりが目的である。目標値を設定し、チューニングをしてCPU時間を削減するものであり、ユーザアプリケーションの改善が中心となる。



注 処理時間の短縮のためにデータベースをメモリ常駐すればCPU時間は増加する。

図7 CPU時間の削減の違い

3. CPUのムダとり手法

ユーザ業務に関する専門知識が無くても、短期間で実現できる CPU のムダとり手法について説明をする。

3. 1 性能評価プロセス

性能データの数字を拾って EXCEL でグラフを作り、時代遅れの指標値と比較してコメントをつけて体裁を整える。これは性能データの集計であり、性能評価ではない。

性能評価の基本となるプロセスを図8に示す。これは 2006 年の論文(図2★3, 参考文献3)で発表し、ブラッシュアップしたものである。重要な点を以下に示す。

- ・性能評価の目的と Output を明確する。性能評価すること自体を目的化しない。
- ・使用する性能データ(Input)を選定し、性能評価プロセス(Process)を調整する。
- ・Input と Process に想像力や柔軟性がないと、Output と目的が乖離する。
- ・特定の性能データを信用せず、2つ以上のデータで相互チェックする。

CPU のムダとりには、②見える化、④原因分析(詳細分析)、⑦処理時間分析、⑩改善(チューニング)がポイントとなる。

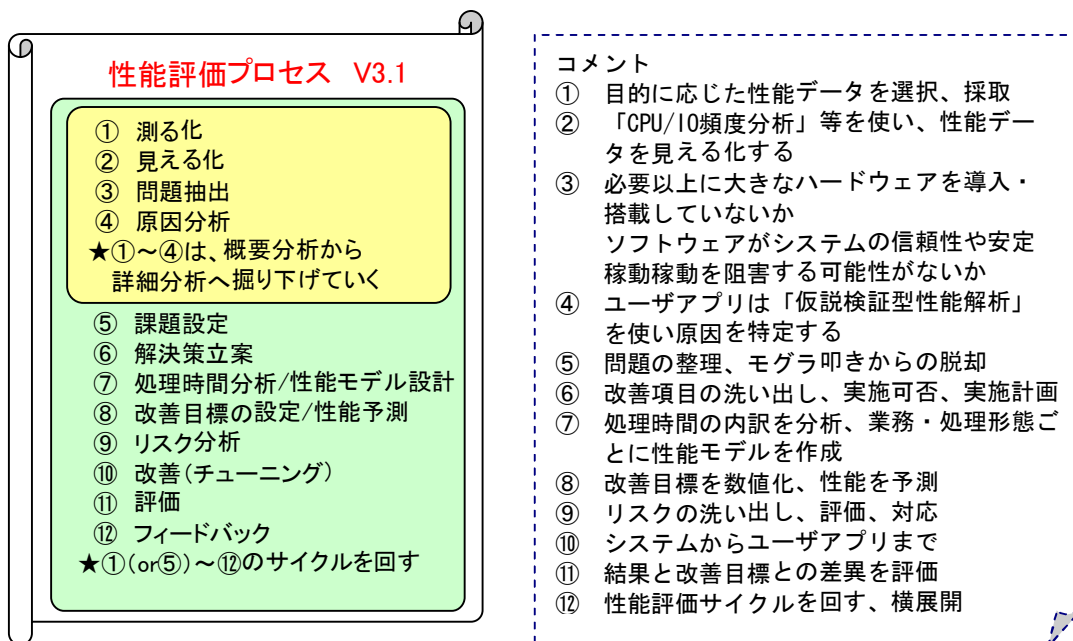


図8 性能評価プロセス V3.1

3. 2 CPUのムダとりのステップ(見える化)

(1) CPUのムダの見える化(システム)

見える化の核となる技術はCPU/I/O頻度分析である。

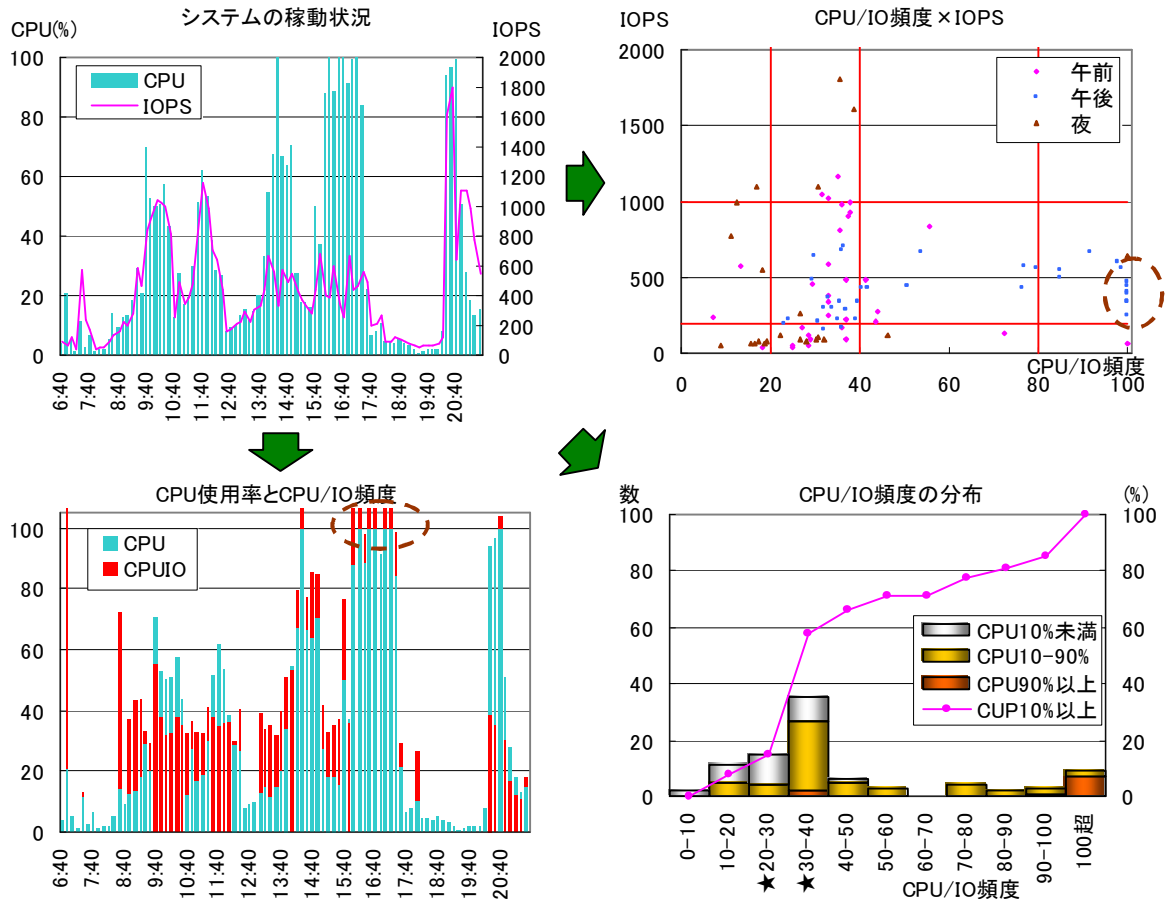
CPU/I/O頻度とは、コンピュータ内部で使っているCPUと発行するI/Oのバランスを、標準が一定の値になるように数値化したものである。現時点ではGS独自の評価手法であり、表2に示すように標準値は20~40(単位はない)になるように算出している。20未満のとき「I/O頻度が高い」、40以上は「CPU頻度が高い」と定義する。システム全体の評価だけでなくジョブの評価も可能である。

表2 CPU/IO 頻度の指標値 (システムとジョブ)

CPU/IO 頻度	20 未満	20~40	40~80	80 超
システム	I/O 頻度が高い	標準	CPU 頻度が高い	CPU ループ

CPU/IO 頻度	20 未満	40 以下	40~100	100~1000	1000 超
ジョブ	I/O 頻度が高い	標準	CPU 頻度が高い	CPU ループ	超 CPU ループ

システムの CPU/IO 頻度分析の活用例を図 9 に示す。



左上：14:00 頃, 16:00 から約 1 時間, 20:30 頃, CPU 使用率 (棒グラフ) が高い。
 右上：CPU/IO 頻度が 100 を超えている点 (10 分間の測定値) が複数ある。
 IOPS は 200~500 出ている。
 左下：特に 16:00 から約 1 時間は CPU 使用率が高く CPU/IO 頻度も 100 を超えている。
 右下：CPU/IO 頻度は 30~40 の次に 100 超が多い。

図 9 CPU/IO 頻度分析 (システム)

従来のように (図 9 左上) CPU 使用率だけで評価すると, CPU 負荷が高いことはわかるが, その妥当性を客観的に評価することはむずかしい。図 9 左下のように CPU 使用率と CPU/IO 頻度を重ねると, 14:00 頃と 16:00 から約 1 時間は突発的に CPU 使用率と CPU 頻度が高くなっており, ユーザアプリが CPU をムダに使っている可能性が高いことがわかる。CPU 使用率と CPU/IO 頻度の関係を表 3 に示す。

表3 CPU使用率とCPU/I/O頻度の関係

		I/O頻度が高い	CPU頻度が高い
CPU 使用 率	低	・問題ない	・問題ない（システムのCPU頻度）
	中	・（一時的）問題ない ・（常時）I/OネックでCPU負荷が上がっていない可能性がある	・（一時的）問題ない ・（常時）ユーザアプリがCPUを使いやすい
	高	・（一時的）ジョブの多重度が高い、無駄に多量のデータベースアクセスをしている ・（常時）CPU能力が不足している	・（一時的）ユーザアプリがCPUをムダに使っている ・（常時）ユーザアプリがCPUを使いやすい

(2) CPUのムダの見える化（ユーザジョブ）

CPU頻度の高いジョブは、SMF等から抽出することができる。I/O回数の求め方はOSやシステムパラメタ値、使用しているデータベースによって変わり、SMF以外の性能データ（I/Oトレース等）が必要なこともある。SMFやジョブログにあるEXCP回数はI/O回数とは異なる。

図9のシステムでCPU時間が10秒以上のバッチジョブの稼動状況を図10に示す。CPU/I/O頻度をグラフの「パターン」で表している。14:00頃と16:00から約1時間でCPUをムダに使っている可能性のある3つのジョブに線を引いている。

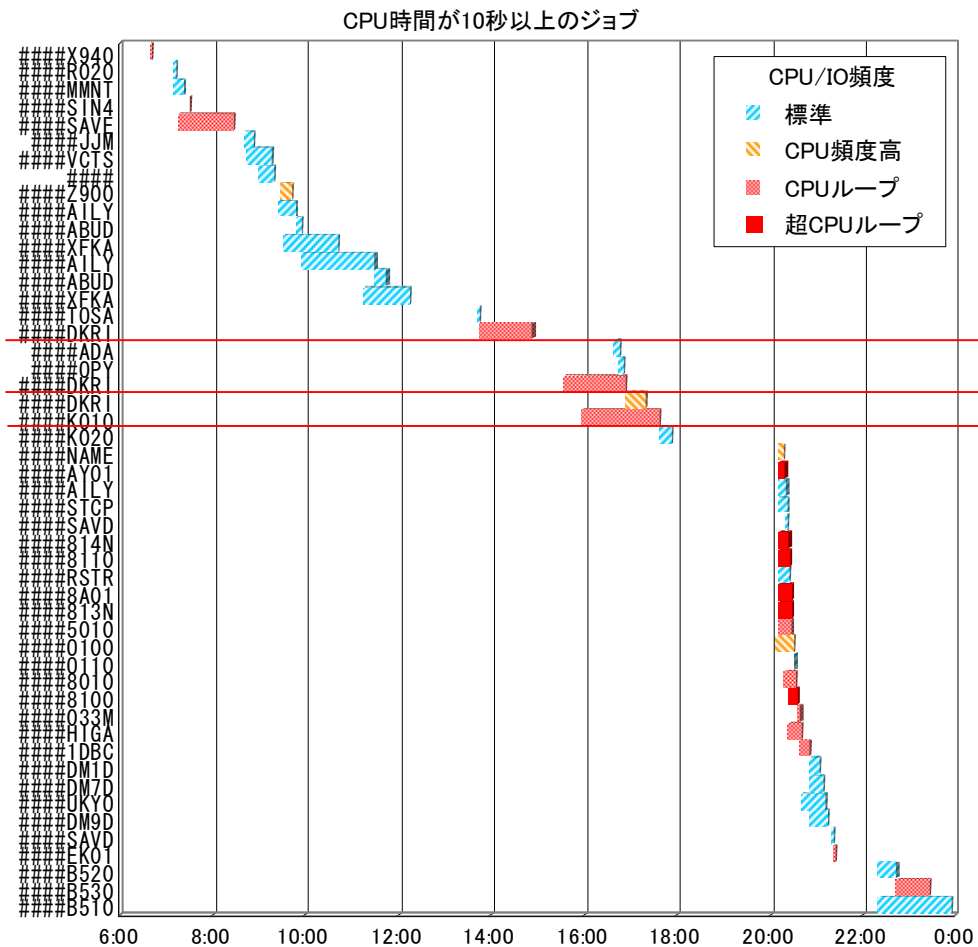


図10 バッチジョブの稼動状況（CPU時間10秒以上）

図10に線を引いた3つのジョブの基礎情報を表4に示す。

表4 CPUをムダに使っている可能性のあるジョブ

ジョブ	開始	終了	処理時間	CPU時間	I/O回数	CPU占有率	CPU/I0
①#####DKRI	13:47	14:54	67分	30分	80万	45%	137
②#####DKRI	15:34	16:54	80分	25分	61万	32%	167
③#####K010	15:57	17:38	61分	42分	60万	42%	284

(3) CPUのムダをどのくらい削減できるか

CPU/I0頻度を基に、チューニングでどの程度CPU時間を削減できそうか予想することができる(表5)。経験的に、CPU/I0頻度=100までは比較的容易に改善が可能であり、頑張ってもCPU/I0頻度=60までと考えている。目標CPU/I0頻度(60~100)から目標CPU時間を逆算し、現在のCPU時間との差分が削減予想CPU時間である。

CPUのムダとりの対象ジョブとすべきか否かの判断材料として使用する。

表5 CPU時間の削減予想

CPU時間		①#####DKRI	②#####DKRI	③#####K010	備考
現在		30分	25分	42分	
CPU/I0 頻度=100	目標	22分	15分	15分	比較的容易な目標
	削減予想	▲8分	▲10分	▲27分	
CPU/I0 頻度=60	目標	14分	9分	9分	高い目標
	削減予想	▲16分	▲16分	▲33分	

3.3 CPUのムダとりのステップ(原因分析~改善)

(1) 原因分析(詳細分析)

CPUをムダづかいしていると思われるユーザジョブが見つかったとき、その原因を正確かつ短時間で分析するには図11に示す仮説検証型性能解析が効果的である。

仮説 ・性能問題の原因はプログラム(システム)内に存在する。
・開発者は原因を知っている。(気づいていない、忘れている)

前提 ・性能問題の事象を再現できること。
・開発者(プログラムロジックのわかる人)と会話ができること。

手順

- ① 再現テスト ~ GTF/STF0トレースの採取
↓ (再現できたとき) (再現できないとき) → 他の手段を検討
- ② トレースの解析
↓ (原因が見えたとき) (原因が見えないとき) → 仮説の再設定
- ③ データを持って、開発者にヒアリング
↓ (何かに気づいたとき) (気づかないとき) → 誰ならわかりそうか
- ④ 開発者に引継ぎ、管理者に状況を報告

図11 仮説検証型性能解析

表4の①のジョブをテスト機で実行し、仮説検証型性能解析を行った。

- ・テスト機でも本番機と類似した事象が起きることを確認。
- ・トレースを約1分×数回採取して解析した結果、COBOLのCHECKオプション用のモジュールが多量に走行していることが判明。
- ・お客様にヒアリングしたところ、CHECKオプションをつけており、運用上ははずせないとのこと。
- ・該当プログラムが使っている全サブルーチンを対象に、CHECKオプションをはずれるものとははずせないものを整理。
- ・リコンパイル、再テストした結果CPU時間が38%削減できたことを確認（表6）。

表6 CPU時間の削減結果

環境	処理時間	CPU時間	I/O回数	CPU占有率	CPU/IO
本番機 ジョブ①	67分	30分	80万	45%	137
テスト機-改善前	51分	19分	87万	38%	88
テスト機-改善後	50分	11分	87万	24%	54

注 テスト機ではデータベースの更新処理など一部のステップを省略している。
テスト機の方が本番機よりも単体CPU性能がよい。

図1 1-手順③のヒアリングでは、お客様と一緒にプログラムソースを追ったり、データベースのアクセスロジックを考えたりもすることもある。以下に実例を紹介する。

例1 CPU時間が長く、CPU/IO頻度は標準

特定のデータベースに1000万回もアクセスしているようなケースがある。このときは、まずプログラムの仕様から1000万回の妥当性を確認する。問題があればデータベースへのアクセスの仕方やSQLの発行状況等を調査し、ヒアリングを重ね、原因を究明する。

(→(2)処理時間分析を参照)

例2 CPU時間が長く、CPU頻度が高い、デバッグオプションはついていない

トレースから特徴を探す。特定のI/O、モジュール、SVC命令、処理のパターン等。手掛かりが見つからないときは、COBOLのCOUNTオプションを採取し、お客様とソースを追って原因を究明する。CPU頻度が高いということは頻繁に呼ばれる不適切なロジックが必ず存在するはずである。

例3 CPU時間は短い、実行回数が多く、CPU頻度が高い

例2と同様に、CPU頻度が高くなる箇所を特定し、原因を究明する。

例4 CPU時間が長く、CPU頻度が高いユーティリティ

SORTやSymfoWAREのユーティリティが該当し、チューニングの対象となることがある。(→4.CPUのムダとり事例を参照)

(2) 処理時間分析

例1のようなプログラムについては、アクセスしているデータベースやファイルを調査し、処理時間の内訳を分析する。この作業を行なうと、処理の流れを理解でき、ヒアリングを効率よく進めるためのツールとしても活用できる。図1 2にサンプルを示す。

ジョブ名: #####10@ ステップ番号: 6 プログラム名: #####0140

【処理概要】 ##チェック

#####0320サブをCALLして、##マスターを作成する。

#####0130で作成した、##チェック用の入力ファイルをINのパラメータにセットして、#####L000サブより##チェックを行う。

U20に、##データのチェック結果を出力する。U21に、##入力データのチェック結果を出力する。

##チェック用##マスターを削除する。

【プログラムの特徴、改善策等】

- ・スプールアクセス、ライブラリアクセスが多い。
- ・データベースアクセスが多くてもCPU頻度が高くない。
- ・処理件数が増えるとMDやRACF管理簿のアクセスが増える。
- ・#####PB210で排他待ちが起きる。

【処理時間の分析】

(1) SMFより

10:24:22~10:24:28 ①処理時間:5.56秒 CPU時間:1.113秒 I/O回数:2,161 CPU/I/O頻度:37

(2) GETトレース、SMF98より

データセット	VOL=SER	I/O回数	I/O時間	総I/O時間	POINT	GET	PUT	ERASE
ライブラリ		139	2	2,278 ms				
スプール		328	1	328 ms				
入力(U10)、出力(U20,U21)		6	1	6 ms				
VTOC、ワーク等		278	2	556 ms				
#####DB061.MD		30	1	30 ms				
#####PB000-#####CTL	共通	6	1	6 ms	60	1,650		
#####PB001-#####A1x	共通	11	1	11 ms	5	7	2	
#####PB040-#####30x	##記録	21	1	21 ms	4	18		
#####PB200-#####0x,#####0x	標準 ##マスター	59	1	59 ms	6	6		
#####PB210-#####01~318	標準 ##マスター	185	1	185 ms	22	22	15	15
#####PB220-#####0x	##マスター	30	1	30 ms	10	114		
#####PB230-#####0x	##テーブル	92	1	92 ms	24	140		
#####PB240-#####0x	##テーブル	24	1	24 ms	5	108		
計		2,209		3,626 ms	136	2,065	17	

図 1 2 処理時間分析のサンプル

【解説】

CPU/I/O 頻度は標準であるが CPU 時間が長いと思われるプログラム

- ・ SMF 等から処理時間, CPU 時間, I/O 回数を数パターン調査する。
バッチ処理—ジョブステップ単位, オンライン処理—トランザクション単位
- ・ データセット~総 I/O 時間は, I/O トレースを分析している。
- ・ POINT~ERASE はデータベース (SymfoWARE) が発行しているマクロ回数。
- ・ I/O の半分がライブラリへのアクセスであり, 他のプログラムと比べても回数が多い。
→ ヒアリングから, 動的プログラム構造になっていることが判明。
- ・ 帳票出力していないのにスプールアクセスが多い。
→ 詳細のトレース分析から, ジョブジャーナルを取得していることが判明。
- ・ データベース#####PB000-#####CTL は, 60 回 (POINT) INDEX 経由でアクセスし, その先で合計 1,650 回 (GET) テーブルアクセスされているが, 6 回 (I/O 回数) しか実 I/O が発生していない。 → CPU も多く使っている可能性大, 更に SQL を調査

(3) 改善 (チューニング)

ユーザアプリの改善作業はお客様自身にお願いをすることが多い。主導権をお客様に握ってもらうことが従来のシステムチューニングとの大きな違いであり, むずかしい点でもある。このような環境下で, CPU のムダとりプロジェクトを成功に導くためには, 関係者にできるだけ早く改善の成功体験と感動体験を得てもらうことが効果的である。表 6 を例

にとると、19分だったCPU時間を、何分位削減できそうだと予想して、実際に11分にするのである。目の前で改善結果が見えることはお客様のモチベーションを上げるのはもちろん、一部のネガティブな意見に対しても丁寧に説明することができる。

仮説検証型性能解析～改善は、お客様とのコミュニケーションと改善したくなる場作りが大切になる。

3.4 GS だけからできる CPU のムダとり

あるジョブが使っている CPU が「ムダか」「ムダでないか」の判断は難しいため皆様一人一人にお願いしたい。ここでは、なぜ「GS だけからできるのか」について考察する。

- ① コストメリットが大きい
 - ・ CPU 能力を 1 ランク下げるだけで費用は数千万円～1 億円以上違ってくる。
- ② CPU/IO 頻度分析ができる (→ 3. 2)
 - ・ データをアクセスする際、DISK に実 I/O を発行することが前提となる手法である。
(データをメモリ展開しているようなシステムには適用できない。)
- ③ システム内部の詳細分析が可能である (→ 3. 3)
 - ・ OS レベルのトレースによる一次分析が可能である。
- ④ システムが安定している
 - ・ システムが過負荷状態 (CPU 使用率が 100%, ページング多発, デッドロック多発等) になってもシステムは問題なく動作する。
- ⑤ ユーザ業務が基幹システムである
 - ・ 業務内容は違っても、処理のパターン, DBMS, ログ管理, 言語等は同じである。

逆に、GS だけからできないと言われる代表的な理由は、

- ・ お客様でユーザアプリの保守ができない、改善するパワーがない。

である。CPU のムダとりプロジェクトの作業分担と平均的な作業期間を表 7 に示す。まず 1 ヶ月間程度 (対象 A の改善と評価まで) で成果を出すことが重要である。

表 7 CPU のムダとりプロジェクトの作業分担と作業期間

作業内容	性能評価プロセス (図 8)	お客様	弊社
性能データの採取	①	(1W~4W)	(支援)
システム全体の性能評価 [概要]	②~④ (概要)	—	1W
業務の性能評価 [概要]	②~④ (概要), ⑦~⑧ (概要)	—	1W
→ムダとり対象の洗出し (A, B, C, …)			
対象 A の詳細分析	②~④ (詳細)	(テスト支援)	1W
対象 A の改善策立案, 期待効果	⑤~⑨	(ヒアリング)	1W
→改善実施の可否判定			
対象 A の改善と評価	⑩~⑪ ※並行して実施	1W(改善)	1W(評価)
→フィードバック (横展開) と次のムダとり対象 X の選定			
対象 X の詳細分析			1W
対象 X の改善策立案, 期待効果			
対象 X の改善と評価		1W(改善)	1W(評価)
→以降, 繰返し			

4. CPU のムダとり事例

オンライン処理, バッチ処理, TSS およびユーティリティでの CPU のムダとり事例を紹介する.

事例 1 ~オンライン処理の CPU のムダとり

a. システムの概要

CPU : 大型機 メモリ : 1 GB CPU 使用率 : 日中約 60% (平常期)

対象 : オンラインジョブ CPU 時間 : 1,823 秒/日 CPU/IO 頻度 : 1,158

主たるプログラムの平均 CPU 時間 : 483ms/TRN

備考 : 業務の性能評価 [概要] で対象ジョブ, プログラムを絞込み, 処理の内容をヒアリング.

業務上, 最も重要な処理でピーク期にはデータ量が 2 倍以上に増加.

CPU 頻度が非常に高い(1,158)ため大幅な削減を期待.

b. 原因分析と効果

仮説検証型性能解析より, 以下の CPU のムダが見つかり改善.

① 以前使っていた 0 件データベースへのアクセスを削除 (CPU35%削減)

② 使っていない SELECT COUNT 命令を削除 (CPU28%削減)

③ 画面スクロールの先読みを改善 (CPU15%以上削減)

c. お客様の作業期間

テスト機での改善・評価まで 2 週間弱.

d. 感想

お客様 : データベースのアクセス回数など具体的な数値が示されわかりやすかった.

①~③の観点でプログラムと共通サブルーチンに横展開を実施した.

事例 2 ~バッチ処理の CPU のムダとり

a. システムの概要

CPU : 大型機 メモリ : 256MB CPU 使用率 : 100% (夜間)

対象 : バッチジョブ CPU 時間 : 56 分 CPU/IO 頻度 : 547

備考 : 業務の性能評価 [概要] で対象ジョブを絞込み, 処理の内容をヒアリング.

b. 原因分析と効果

・サーバへのファイル転送の前処理で, 製品が提供しているサブルーチンを使って文字コード変換を行い CPU を多量に使用していることが判明.

→ 文字コード変換をサーバ側で行なうことにした (CPU80%削減).

c. お客様の作業期間

本番機への適用まで数日.

d. 感想

お客様 : メーカーに提供して頂いたプログラムでノーチェックだった.

事例 3 ~TSS の CPU のムダとり

a. システムの概要

CPU：超大型機 メモリ：0.8GB CPU 使用率：70～100%

対象：TSS 全体 CPU 使用率：35～50% CPU/IO 頻度：30

TSS ユーザ数は 10 未満

備考：性能評価 [概要] で TSS 空間の CPU 使用率が異常に高いことが判明。

CPU/IO 頻度は標準だが、CPU 使用率 35～50%が異常値であると気づくことが最大のポイント。

b. 原因分析と効果

・GTF トレースを解析したところ、複数の TSS 空間が頻繁にスプールをアクセスしていることが判明。

→ ヒアリングをしたところ、リアルタイムモニタを使いスプールを 1 秒間隔で監視していることが判明。

→ 監視の間隔を 10 秒に変更、端末を制限 (CPU90%以上削減)。

c. お客様の作業期間

本番機への適用まで数日。

d. 感想

導入支援した SE：こんな使い方は想定外だった。

お客様：こんなに CPU を使うとは思ってもみなかった。

事例 4 ～ユーティリティ (SORT) の CPU のムダとり

a. システムの概要

CPU：超大型機 メモリ：1 GB CPU 使用率：ほぼ 100% (夜間)

対象：バッチジョブ (単純な SORT 処理)

処理時間：150～206 秒 CPU 時間：78～86 秒 CPU/IO 頻度：876～982

備考：業務の性能評価 [概要] で対象ジョブを絞込み、ステップを分析したところ SORT の CPU 時間が大きく CPU 頻度も高いことが判明。

b. 原因分析と効果

・GTF トレースを解析しても原因はわからず。開発元からは SORT の仕様と回答。

・メモリアクセスの方法がおかしいのではないかと仮説を立てる。

→ SORT が使えるメモリサイズを小さくしてテストをする。具体的には拡張 REGION を使えないように設定。

→ 処理時間はほとんど変わらず CPU 時間を約 60%削減。

処理時間：164～273 秒 CPU 時間：30～34 秒 CPU/IO 頻度：125～143

・処理時間が 273 秒のときは、強制 SWAPOUT が多発していた。

・I/O 回数は約 24,000 回→65,000 回に増加したが影響はなかった。

・すべての SORT 処理がおかしい訳ではなく、今回の方がレアケースである。

c. お客様の作業期間

本番機への適用まで数日。

d. 感想

お客様：昔から使っているユーティリティなので何も意識していなかった。

5. 評価と課題

CPU の処理能力が目覚しく向上し、コストが下がり、クラウドも現実的になってきた。この時代に、GS は存在価値があるのだろうかと模索し、たどり着いたところが GS のメタボ診断であり、今回の CPU のムダとりであった。ムダは巨大な CPU 能力でカバーできるというのがグローバル・スタンダードな考えであろう。しかし、GS の強みは、CPU のムダが外から見えて、容易に改善できることであるとする。

(1) 評価

CPU のムダとり手法を確立し、ユーザアプリの改善に積極的に取り組み、効果を上げることができた。

① CPU のムダの見える化

- ・ CPU/IO 頻度分析を使い、ムダの状況が一目で見える仕組みを確立。
- ・ ジョブ（プログラム）を特定し、CPU 時間の削減予想も可能。

② ムダの原因分析

- ・ 仮説検証型性能解析を使い、プログラム内の問題箇所を特定できる。
- ・ 処理時間分析を行い、お客様とムダを掘り下げる。

③ 改善

- ・ お客様のモチベーションを上げ、改善作業に取り組んでもらう。
- ・ 改善したくなる場作りをする。

(2) 課題

- ・ CPU のムダとりの普及（SE、お客様）
- ・ CPU 能力変動型アウトソーシングサービス等との連携
- ・ 基幹系のオープンシステムへの展開

以上

参考文献

- [1] 有賀光浩, 「メインフレームのパフォーマンス変革 – お客様が感動したチューニング効果とコスト削減のプロローグ」 FUJITSUファミリー会2004年後期論文
- [2] 有賀光浩, 「性能管理・改善のブレークスルー – 自らの常識を破り, どのように性能改善を実現したか」 FUJITSUファミリー会2005年前期論文
- [3] 有賀光浩, 「メインフレーム変革! お客様視点・現場重視の性能評価 – 3割のコスト削減・性能向上・満足度向上運動」 FUJITSUファミリー会2006年前期論文
- [4] 有賀光浩, 「メインフレーム変革! 性能品質向上への挑戦 – CPU統合の見える化と改善」 FUJITSUファミリー会2006年後期論文
- [5] 有賀光浩, 「メインフレームの特徴を生かしたIT全般統制(ITGC)構築のポイント」 FUJITSUファミリー会2007年論文
- [6] 有賀光浩, 「メインフレームのメタボ化とその診断手法」 FUJITSUファミリー会2008年論文

用語説明

GS21, PRIMEFORCE	富士通メインフレームの機種名
AVM	仮想化を実現する製品
AIM	オンラインシステムを支援するサブシステム
CPU/IO頻度	CPUとI/Oのバランスを示す指標
IOPS	1秒当たりのI/O回数
SMF	課金データ
CPU占有率	CPU時間/処理時間
GTF/STFO	OSの内部トレースを取得するプログラム
SymfoWARE	GSのリレーショナル型データベース